

GESTIÓN DE RIESGOS EN LA PLANIFICACIÓN DE LA EJECUCIÓN DE LA OBRA: “CONSTRUCCION DE DEFENSAS RIBEREÑAS EN EL RIO HUARMEY SECTOR 01 PARTE ALTA”

ANTECEDENTES

Se debe tener en cuenta que en para toda ejecución de obra en el territorio nacional se encuentran establecidos diversos criterios para la implementación de la gestión de riesgos teniendo en cuenta que como se precisa textualmente en la Ley de Contrataciones con el Estado, que puede ser aplicable en lo que resulte pertinente a obras privadas, se tiene que:

“Para la contratación de obras, la planificación debe incluir la identificación y asignación de riesgos previsibles de ocurrir durante la ejecución, así como las acciones y planes de intervención para reducirlos o mitigarlos. El análisis de riesgos implica clasificarlos por niveles en función a: (i) su probabilidad de ocurrencia y (ii) su impacto en la ejecución de la obra”.

Para ello, existen formatos preestablecidos que para el caso de la presente obra se presentarán con la documentación para la firma del contrato; dichos formatos, en la planificación de la ejecución de obras, son los siguientes:

- N° 1: Formato para identificar, analizar y dar respuesta a riesgos.
- N° 2: Matriz de probabilidades e impacto según guía PMBOX
- N° 3: Formato para asignar riesgos.

La Gestión de Riesgos en la Planificación de la Ejecución de la Obra, comprende: identificación, análisis, planificar la respuesta y asignar los riesgos; teniendo en cuenta las características particulares de los trabajos y las condiciones del lugar donde se ejecutarán.

La presente Gestión de Riesgos se elabora para trabajos solamente de defensa ribereña en los ríos de Casma.

FINALIDAD

La estimación de riesgos de la presente obra, tiene por finalidad contribuir a la identificación y reducción de los efectos de los diversos peligros (de presentarse), durante la ejecución masiva de excavaciones y conformación de terraplenes en terreno natural de la defensa Ribereña.

IDENTIFICACIÓN DE LOS RIESGOS

El lugar destinado para la ejecución de las defensas del Tramo 3 se encuentran en el denominado Río Grande ubicado en la costa peruana en Casma.

Entre los principales riesgos identificados en base a labores similares, que pueden presentarse durante los trabajos programados, se tienen los siguientes:

- Ejecución de partidas no presupuestadas pero incluidas en el presupuesto referencial utilizado para presentar la oferta.
- Presencia de avenidas extraordinarias de agua causadas por la época de lluvias en la sierra central
- Desabastecimiento de materiales tales como roca y/o agregados procesados por otros subcontratistas de OHLA.
- Regulatorios (ALA, licencias, autorizaciones, permisos para canteras y áreas auxiliares y otros, afectaciones prediales)

- Disminución de ritmo y paralizaciones por mora en el pago de valorizaciones
- Sociales, laborales
- Huelgas, conmoción social, terrorismo
- Ambientales (suelos, clima, calidad del aire, ruido, residuos sólidos)
- Accidentes laborales y daños ajenos a la obra
- Disponibilidad del terreno
- Diferencias de metrados del Expediente versus los de post construcción
- Presencia de actividad telúrica

- Presunta llegada de la corriente del niño en el pacífico tropical durante la segunda mitad del 2023 e inicios del 2024. Se adjunta imagen indicando los posibles riesgos.

ANÁLISIS DE LOS RIESGOS

Se analiza la probabilidad de ocurrencia del riesgo identificándolos en función a su prioridad y su impacto en la ejecución de los trabajos, lo que nos arroja una probabilidad del riesgo en función a la matriz de probabilidades que se presentará antes de la firma del contrato para su revisión y aprobación final por OHLA.

PLANIFICACIÓN DE RESPUESTA A LOS RIESGOS

Se han seleccionado las estrategias y acciones a seguir para dar respuesta al riesgo, planificando las intervenciones a seguir para evitar, mitigar, transferir o aceptar los riesgos identificados.

ASIGNACIÓN DE RIESGOS

La asignación de riesgos corresponde a la parte que está en mejor capacidad para controlarlo, utilizando el respectivo Formato para asignación de riesgos.

CONCLUSIONES

Los trabajos de “Construcción de Defensas Ribereñas en el Sector Río Huarmey sector 01 parte Alta se encontrarán expuestos a una serie de riesgos naturales, tecnológicos, sociales, regulatorios, etc.

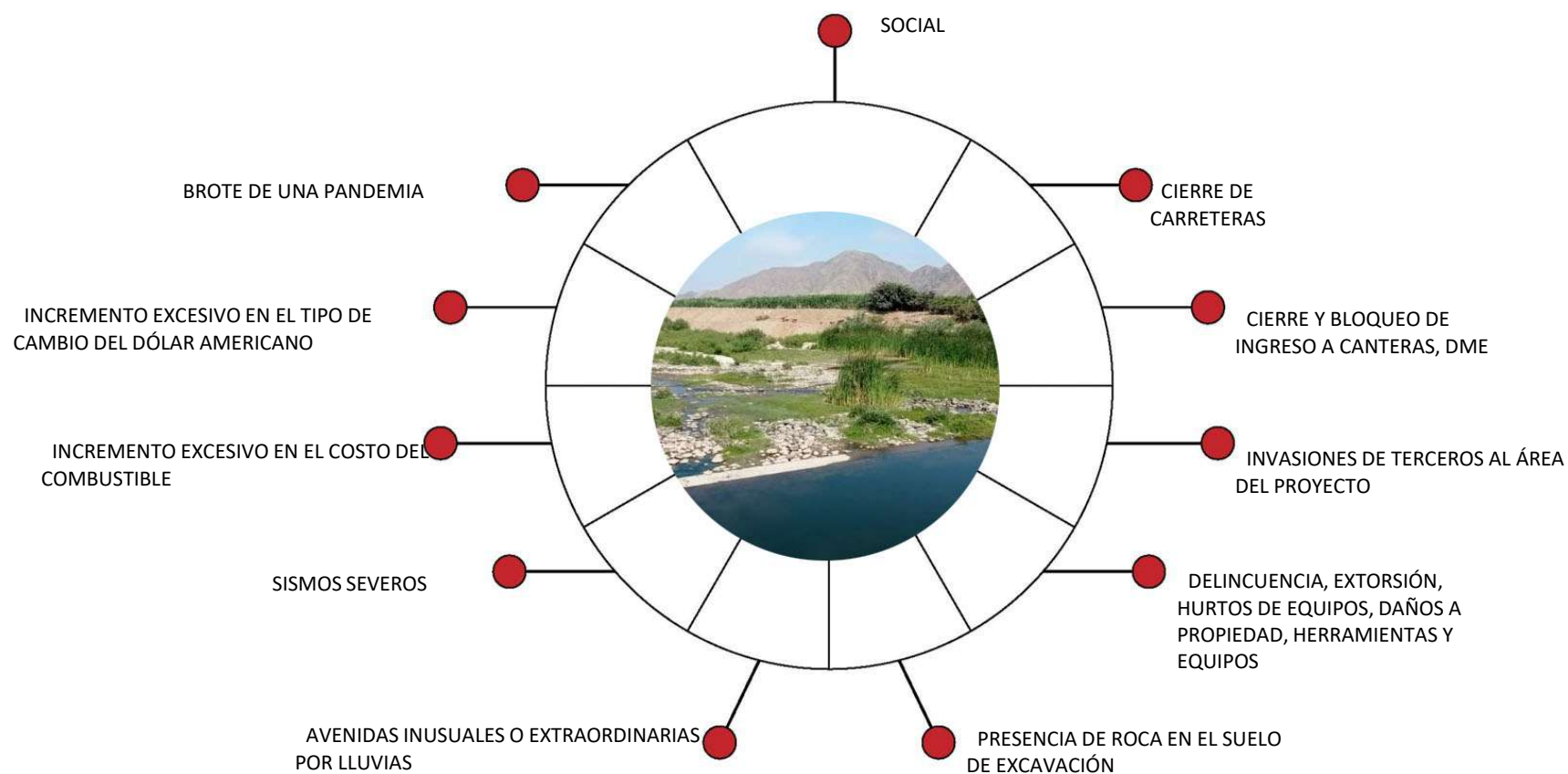
Producto de la Identificación y Asignación de Riesgos previsibles de ocurrencia durante la ejecución de los trabajos, se estiman que van desde Nivel de Riesgo Bajo a Moderado, alguno de ellos que pueden ser aceptados debido a que su impacto no es significativo, con excepción a la probabilidad de avenidas extraordinarias que impidan efectuar labores en campo, sobre lo cual se deberán tomar acciones entre personal de OHLA y contratista a fin de evitar mayor impacto en el desarrollo de los trabajos.


ALTESA
CONTRATISTAS GENERALES S.A.
ALEJANDRO TELLO PALACIOS
Gerente General

Alejandro Tello Palacios
Representante Legal
DNI/CE 07836825
Altesa Contratistas Generales S.A
RUC N° 20101915132


CONAR
SAC
JAIME ARIAS MEDINA
GERENTE GENERAL

Jaime Arias Medina
Representante Legal
DNI/CE 08797456
Conar Movimiento de Tierras S.A.C
RUC N° 20601646278



MATRIZ DE GESTION DE RIESGOS

1. Riesgos Ampliación de Plazo:

- Vicios Ocultos
- Bloqueo de Carreteras
- Cierre de DME y/o Canteras
- Riesgo Social

2. No se puede aceptar el riesgo de Ingeniería y Diseño.

3. Riesgo de disminución de GG por reducción de alcance y plazo.

4. No se puede cubrir el riesgo de condiciones geológicas y subterráneas.

